

Upplivelsesförvaltningen
Lina Torsner
0171-626379
lina.torsner@enkoping.se

Upplivelsenämnden

Utvärdering av idrotts- och kulturpolitiska programmen

Förslag till beslut

Upplivelsenämnden tackar för informationen.

Beskrivning av ärendet

De idrotts- och kulturpolitiska programmen 2017–2026 antogs av kommunfullmäktige 2017-03-13 §§ 48–49 (UPN2015/172 och UPN2016/13). Under 2024 genomför upplivelsesförvaltningen en utvärdering av de båda programmen. Arbetet sker i två steg där det första har skett under våren med fokus på hur förvaltningen under åren 2017–2024 har arbetat med programmen.

Analys av hur och på vilket sätt kommunens övriga nämnder, förvaltningar och kommunala bolag har arbetat görs i steg 2 under hösten 2024.

Målet med utvärderingen har varit att bedöma graden av måluppfyllelse utifrån programmens fokusområden med tillhörande mål. Som metod har en bedömnings skala baserat på tre lägen använts:

- *Ej påbörjat* (grå)
- *Delvis genomfört* (gul)
- *Genomfört* (grön)

Upplivelsesförvaltningens bedömning

Det kulturpolitiska programmet (KPP) består av de fyra fokusområdena Handlingskraft, Kulturell infrastruktur, Tillgängliggöra kultur samt Samverkan med tillhörande 33 mål.

Arbetet med att sätta grad av måluppfyllelse har resulterat i att:

- 9 mål bedöms som *Ej påbörjat*
- 17 mål bedöms som *Delvis genomfört*
- 7 mål bedöms som *Genomfört*

Det idrottspolitiska programmet (IPP) består av de sju fokusområdena Samverkan, Hallar och anläggningar, Stöd och bidrag, Trygghet, tillgänglighet, mångfald och likabehandling, Fysisk aktivitet och idrott i skolan, Folkhälsa, friluftsliv och spontanidrott samt Elitidrott, idrottsturism och lägerstad med tillhörande 27 mål.

Arbetet med att sätta grad av måluppfyllelse har resulterat i att:

3 mål bedöms som *Ej påbörjat*

14 mål bedöms som *Delvis genomfört*

6 mål bedöms som *Genomfört*

4 mål utvärderas inte i detta skede då det rör fysisk aktivitet och idrott i skolan som utvärderas i steg 2 eftersom det rör en annan förvaltning.

En fördjupad analys av de båda programmen kommer ske under hösten 2024. Den förväntas ge en riktning för vad kommunen behöver satsa på inom respektive område under resterande programperiod. Resultatet från utvärderingen av de två politiska programmen ska ligga som grund för en förstudie inför det att nya program ska tas fram och beslutas för nästa programperiod.

Beslutsunderlag:

Bilaga 1: Utvärdering av kulturpolitiskt program (2017–2026) 2024-09-02.

Bilaga 2: Utvärdering av Idrottspolitiskt program (2017- 2026) 2024-08-30.

Jonas Nyström
förvaltningschef
Enköpings kommun

Lina Torsner
verksamhetsstrateg
Enköpings kommun

Upplivelsesförvaltningen
Jimmy Wiltfalk
0171-626449
Jimmy.wiltfalk@enkoping.se

Utvärdering av Idrottspolitiskt program 2017-2026

IPP/KPP är program som sträcker sig över 10 år. Programmen är visionära dokument, som ska fungera som verktyg för politik och förvaltning under en tioårsperiod. Dokumenten har så kallade strävansmål och beskriver ett nuläge (2017) och ett önskat läge (2027). Det är viktigt att förtydliga att några mål har prioriterats åt gången då man inte kan arbeta med alla mål på en gång. En del av målen är därför ännu inte påbörjade. Utvärderingen ska ses som ett underlag för prioritering de kvarvarande två planåren.

Steg 1 – grad av måluppfyllelse med analys

Bakgrund

Under 2024 genomför upplivelsesförvaltningen, verksamheten Idrott och fritid en utvärdering av det Idrottspolitiska programmet. Arbetet sker i två steg där det första har skett under våren med fokus på hur förvaltningen under åren 2017–2024 har arbetat med programmet. Analys av hur och på vilket sätt kommunens övriga nämnder, förvaltningar och kommunala bolag har arbetat görs i steg 2 under hösten 2024.

Målet med utvärderingen har varit att bedöma graden av måluppfyllelse utifrån programmets 7 fokusområden med tillhörande mål. Som metod har en bedömningsskala baserat på tre lägen använts:

- *Ej påbörjat* (grå)
- *Delvis genomfört* (gul)
- *Genomfört* (grön)

Arbetet med att bedöma måluppfyllelse har skett inom verksamheten Idrott och fritid med kompletterande sakkunskap från verksamheten Kultur. Från verksamheten Idrott och fritid har verksamhetschef, enhetschef, teamledare idrottsstrateg och samordnare civilsamhälle deltagit. Enhetschef Föreningsstöd har samordnat arbetet med stöd från ledningsteamet, funktion verksamhetsstrateg.

Sammanfattning

Det idrottspolitiska programmet innehåller 7 fokusområden med tillhörande 27 mål.

Arbetet med att bedöma grad av måluppfyllelse resulterade i:

3 mål som *Ej påbörjat*

14 mål som *Delvis genomfört*

6 mål som *Genomfört*

4 mål utvärderas inte i detta skede då det rör fysisk aktivitet och idrott i skolan som utvärderas i steg 2 eftersom det rör en annan förvaltning.

I en första översyn konstaterar verksamheten att vi är på god väg inom flera områden. Till exempel inom samhällsbyggnads- och utvecklingsplanering där det uppfattas som att arbetet utvecklas hela tiden. Vi kan argumentera för att i stora delar genomfört flera mål men det kommer utifrån målens visionära formulering vara svårt att avgöra om det är helt genomfört eller inte. Vissa mål utgår också ifrån invånarnas eller besökarnas upplevelse och det kommer utvärderas närmare och mer i detalj i steg 2. Dessa markeras som delvis genomförda i steg 1.

En del av diskussionen har också speglats i hur omvärlden påverkat på olika sätt de senaste åren. Exempelvis pandemin, krig i Ukraina och den ekonomiska situation kommunen och omvärlden är i. Ökade taxor och mindre bidrag och högre krav samt ökade omkostnader för föreningar i kombination med negativa livsstilsförändringar och samhällspolarisering är olika faktorer som varit till nackdel för utvecklingen.

En del av målen kan uppfattas mer som utvecklingsmål som är svåra att avgöra om de har genomförts till fullo eller ej medan andra av målen är mer specifika och lättare att avgöra. I idébanken (bilaga 1) redovisas att av 105 mer konkreta förslag som togs fram i samband med skapandet av det idrottspolitiska programmet har 65% genomförts, 28% delvis genomförts och 7 % ej påbörjats.

Måluppfyllelse 2017-2024

Samverkan	Genomfört	Delvis genomfört	Ej påbörjat
Idrottsperspektivet är tidigt med i samhällsplaneringen och visionsprogram för idrotts-, fritids- och friluftsliv finns för varje stadsdel och ort. Det bör även finnas beskrivet i eget avsnitt i planprogram.			
En central organisation stödjer samverkan, omvärldsbevakning och strategisk riktning för hela kommunens hälsofrämjande och			

sjukdomsförebyggande arbete där idrotts-, fritids- och friluftslivet är en viktig faktor			
Enköpings kommun har en tydlig och effektiv samverkan kring gemensamma frågor med Upplands idrottsförbund, SISU-idrottsutbildarna, SKL och andra viktiga samverkanspartner. Deras målsättning som sammanfaller med kommunens mål framgår i nämndplaner och verksamhetsplaner.			
Dialog och samverkan med civilsamhället och invånare håller idrottsdebatten levande			

Analys fokusområde Samverkan och grad av måluppfyllelse:

Inom en del områden har samverkan stärkts, inom andra har de försvagats, i samhällsplaneringen deltar upplevelseförvaltningen tidigt och bidrar med våra perspektiv. Samtidigt som det är viktiga behov för invånarnas fritid märks det att vi är en liten förvaltning som ibland får svårt att få gehör. Det handlar också om våra förutsättningar i både kompetens och resurser.

För att ta nästa steg i arbetet med hälsofrämjande och sjukdomsförebyggande arbete med tidiga insatser främst för barn och unga behövs kommunövergripande beslut om gemensamma metoder. Ett kommunfullmäktigebeslut att Enköpings kommun och alla berörda förvaltningar ska bidra in i det fortsatta arbetet med utgångspunkt från metoden Aktivitet Förebygger skulle ge en strategisk plattform för alla att arbeta utifrån. Utifrån den gemensamma riktningen kan samverkan förbättras i det operativa arbetet som har en tydlig plattform att utgå ifrån oavsett om det sker i verksamhet eller projekt.

Enköpings kommun har i april 2024 (2024-04-22, dnr UPN2024/102) skrivit under en överenskommelse om idéburet offentligt partnerskap (IOP) mellan kommunen och RF-SISU Uppland. I IOP överenskommelsen är en del av syftet att stärka parternas arbete för en god och jämlik hälsa för barn och unga genom att öka fysiskt aktivt deltagande i organiserad idrott. Några av målen är t. ex att "öka rörelse i skolan genom rörelsesatsning i skolan", att fler barn kommer i kontakt med föreningslivet och hittar en aktivitet.

Vi har i många olika sammanhang kontinuerlig dialog med och ger konsultativt stöd till föreningsliv och övrigt civilsamhälle. Idrottsdebatten är i allra högsta grad levande och en viktig del av en växande kommun.

Hallar och anläggningar	Genomfört	Delvis genomfört	Ej påbörjat
Invånare och brukare upplever att anläggningar som byggs är anpassade för att fungera i dagens verksamhet samt för framtidens verksamhet och evenemang i en växande kommun			

Alla aktörer i idrotts-, fritids- och friluftslivet ges möjlighet att delta i nytänkande projekt som involverar ideella krafter i en kreativ anläggningsutveckling			
Invånare och föreningar kan ta del av en tydlig underhålls- och investeringsplanering, där kommunens gräsplaner samt kommunala idrottshallar är prioriterade. Vid behov tas handlingsplaner fram			

Analys fokusområde Hallar och anläggningar och grad av måluppfyllelse:

Verksamheten har arbetat aktivt med utvecklingen och har gjort flera framsteg. I Enköping finns det en tradition att kommunen äger de flesta lokaler och anläggningarna. Vilket i sin tur leder till ett ansvar för utvecklingen och kostnaderna för detta. Något som syns till exempel i antal kronor per år i kommunens investeringsstöd eller RF-SISUs anläggningsstöd till idrottsföreningar. Det är en utmaning att göra en förflyttning samtidigt som vi strävar efter en likabehandling mellan olika idrotter och aktiviteter.

Stöd och bidrag	Genomfört	Delvis genomfört	Ej påbörjat
Det finns en webbsida för föreningar med föreningsregister, evenemangsfunktioner, e-tjänster och informationsstöd			
Stöd och bidrag används effektivt och metodiskt för att öka nivån av fysisk aktivitet i riskgrupper, uppnå de nationella folkhälsomålen och kommunens mål utifrån ett rättvisetänk			
Regelverket kring stöd och bidrag underlättar och stödjer föreningslivets ställning som icke-professionellt och ideellt			
Det finns stöd och stipendier till unga talanger som gör elitsatsningar			

Analys fokusområde Stöd och bidrag och grad av måluppfyllelse:

Föreningslivet har en egen webbsida där samlad information finns och tillgång till funktioner som stödjer och underlättar det ideella föreningsarbetet.

Bidragsutredningen och de nya bidragsreglerna som infördes 2020 i samband med programmets första tredjedel har resulterat i ett både säkert, rättvist och utvecklande bidragssystem. Genom prioriterade områden kan de politiska prioriteringarna få genomslag även i antal kronor varje bidragsberättigad förening får i sitt verksamhetsstöd. Fördelningsprincipen värderar det ideella arbetet genom att uppmuntra utveckling och inkludera ideella aktiviteter som tidigare inte gav ersättning i form av bidrag. Bidragssystemet syftar till att stärka den demokratiska organiseringen som den ideella föreningen är och värdera de insatser i föreningen som gör det möjligt för ett hållbart föreningsliv där aktiviteter för målgruppen kvalitetssäkras långsiktigt och med en bredd.

Genom idrottsstipendium uppmärksammas unga talanger som gör elitsatsningar. Aktuella stödformer inom stödssystemet används idag som en del i föreningslivets utveckling och

möjlighet att inkludera fler i aktiviteter och starta upp nya former av aktiviteter för fysisk aktivitet.

Trygghet, tillgänglighet, mångfald och likabehandling	Genomfört	Delvis genomfört	Ej påbörjat
Invånare i Enköping upplever att idrotts-, fritids- och friluftslivets anläggningar och verksamheter är trygga, säkra och tillgängliga – både fysiskt och digitalt.			
Föreningslivet präglas av inkludering, i synnerhet för nyanlända, ungdomar i 12–15 års ålder samt HBTQ-personer.			
Flickor med utländsk bakgrund och vuxna med funktionsvariationer ökar sin nivå av fysisk aktivitet			
Idrotts-, fritids- och friluftslivet arbetar i samverkan med eftergymnasiala lärosäten som stödjer ett professionellt förhållningssätt till frågor, metoder och utvärdering av insatser för utjämning av skillnader i fysisk aktivitet och ökad föreningsanknytning			
En ökad kollektivtrafik på landsbygden tillgängliggör idrotts-, fritids- och friluftslivet för fler och på fler tider			

Analys fokusområde Trygghet, tillgänglighet, mångfald och likabehandling och grad av måluppfyllelse:

Trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete har skapat en organisation med utpekade funktioner som bidrar både i det strategiska och det operativa arbetet. En övervägande andel svarar i föreningsenkäten att de är trygga i våra idrottslokaler och anläggningar.

Insatser har gjorts gällande barnrättsperspektiv och inkluderingsutbildning för föreningslivet. Integrationsbidrag och utvecklingsstöd är två stödformer som har prioriterat aktiviteter med fokus på flickor med utländsk bakgrund och vuxna med funktionsvariationer.

För att arbetet med tillgänglighet, mångfald och likabehandling ska kunna skalas upp på samma nivå behöver även detta arbete en lika tydlig organisation och systematik i det strategiska arbetet. Förslaget om att ta kommunövergripande beslut om en metod som Aktivitet Förebygger skulle kunna inkludera flera av dessa perspektiv också.

Barnrättsperspektivet utifrån barnkonventionen kan ses som den gemensamma nämnare som håller ihop det förebyggande och det hälsofrämjande perspektiven. Både för generella och specifika insatser.

Det blir utifrån en gemensam modell och gemensamma mål lättare att knyta an till lärosäten och forskning vilket kan vara en framtida framgångsfaktor för att sociala insatser också ger önskad effekt.

Fysisk aktivitet och idrott i skolan	Genomfört	Delvis genomfört	Ej påbörjat
Skolans organisation deltar i nya former av tvärsektioner samverkan för byggnation och drift av näridrottsplatser och rörelse- och kreativitetsfrämjande ytor i skolgårdsmiljö	Utvärderas i steg 2		
Initiativ för ökad fysisk aktivitet i skolan inspirerat av Hummelskatskolans projekt sprids och implementeras successivt i alla kommunala skolors ordinarie verksamhet.			
Antalet idrott- och hälsa lektioner eller schemalagd tid då eleven har måttlig till hög fysisk nivå av fysisk aktivitet i skolan har minst fördubblats under programperioden			
Skolelever ges möjlighet att vara regelbundet fysisk aktiva i samtliga lektioner för att minska stillasittandet under skoldagen			

Folkhälsa, friluftsliv och spontanidrott	Genomfört	Delvis genomfört	Ej påbörjat
Anläggningar för spontan fysisk aktivitet prioriteras tidigt i samhällsplaneringen			
Lokaler, hallar och anläggningar tillgängliggörs och bokas i större utsträckning till grupper som är i behov av fysisk aktivitet istället för att de står tomma.			
Idrotts-, fritids- och friluftslivet präglas av att inspirera barn, unga, vuxna och äldre att idrotta och motionera under hela livet			

Analys fokusområde Folkhälsa, friluftsliv och spontanidrott och grad av måluppfyllelse:

Verksamheten Idrott och fritid har satsat en del på friluftsliv och spontanidrott de senaste åren. Man kan säga att anläggningar för detta planeras tidigt i samhällsplaneringen men det är svårt att hitta argument för att de prioriteras. I samband med bättre och tydligare överenskommelser med framför allt utbildningsförvaltningen ökar möjligheten för en högre nyttjandegrad av lokaler och anläggningar. Kommunens idrottslokaler och anläggningar samt de skollokaler som kan bokas finns tillgängliga hela året. Genom ytterligare samverkan kring andra lokaler i kommunens ägo kan civilsamhällets behov tillgodoses ännu bättre.

Elitidrott, idrottsturism och lägerstad	Genomfört	Delvis genomfört	Ej påbörjat
Konceptet Lägerstaden Enköping är konkret och tydligt och bidrar aktivt tillökad turism och evenemangssamverkan.			

Idrottsturismen är en del av de strategiska insatserna för destinationsutvecklingen och förutsättningarna för arrangemang och evenemang.			
Kommunala lokaler används flexibelt och anpassas för att fungera för övernattningsnär det inte används av huvudbrukare. Verksamheten som hyr ut lokalen ska kunna se en intäkt.			
Enköpingsbor som tagit medaljer i nationella och internationella mästerskaps ska lyftas fram			

Analys fokusområde Elitidrott, idrottsturism och lägerstad och grad av måluppfyllelse:

Lägerstaden är mycket viktig för verksamhetens arbete med idrottsturism och skapandet av besökare till Enköping. Att arrangörsföreningen av Aroscupen ger fina lovord till Enköping som lägerstad och nu väljer att arrangera delar av cupen i Enköping igen och därtill utöka verksamheten visar prov på att det mesta fungerar mycket bra. I en del processer glöms detta perspektiv dock tyvärr bort i planeringen där andra förvaltningars beslut om övernattningslokaler och andra förutsättningar för läger påverkas. Vi ser fram emot att fylla nya Westerlundiska gymnasiet med läger och arrangemang när det står klart att användas.

Arbete pågår för att än bättre marknadsföra Enköping som lägerstad genom att lyfta Korsängsfältet som en destination. I detta ingår skyltning, grafisk design, egen hemsida och annat som kommer ge ännu bättre information och service till områdets besökare.

Stipendier har beslutats om i och med de nya bidragsreglerna och delas ut årligen. På olika sätt, på galor och i andra sammanhang, har medaljörer i mästerskap lyfts fram.

Idébank

Av totalt 105 idéer har 68 genomförts, 30 delvis genomförda eller pågår och 7 har ej påbörjats. (65%, 28% respektive 7%)

Grönt = Genomfört

Gult = Pågår - delvis genomfört

Rött = Ej påbörjats/Ej prio, budget eller resurser att genomföra

Utredningar/Handlingsplaner/Strategiska dokument

1. Ny vaktmästarorganisation pga ökad verksamhet och säkerhetsläget, 2019, omorganiserat sedan dess. Säkerhetsorganisationen också
2. Planprogram Korsängens idrottscentrum/sportfält – Utredning har gjorts klar 2019
3. Utvecklingsplan för idrott, fritid och friluftsliv i vardera kransorten – Pågår
4. Planprogram för idrott, fritid och friluftsliv i kransorterna - PÅGÅR
5. Utvecklingsplan för motionsspåren – nya skyltar, miljölampor, Årligen
6. En plan för utegym finns för Gånsta
7. Investeringsplan för nya gräsytor/gräsplaner i hela kommunen: Pågår
8. Investeringsplan/utvecklingsplan för friluftsbaden Årligen
9. Bidragsutredning - klar
10. Avtal med SISU/Upplands idrottsförbund, koppling till våra mål och bidraget vi ger varje år. 2019
11. Idrottspolitisk handlingsplan för 2017 – Beslut togs för 2018 och framåt att handlingsplaner för IPP/KPP ej skulle skrivas utan att de mål och aktiviteter som skulle prioriteras skulle in i nämndplan och verksamhetsplan.
12. Långsiktig investeringsplan och strategisk plan för 2019-2020. Delvis genom lokalbehovsplan och investeringsplan
13. Investeringsplan för idrottshallarna – delvis klart i om belysning och nya golv, samverkan med SBF och förvaltare kring förslag kring renovering av omklädningsrum osv svårt att komma vidare med
14. Lägerstaden Enköping – Handlingsplan. Finns ej men behövs! Men vi arbetar med frågan i vardera verksamhet. 2020 Än viktigare idag i om nya möjligheter med nya WGY.
15. Utvecklingsplan för utegym – Investeringar har gjorts men ingen utvecklingsplan för hela kommunen, nästa steg – behovsanalys saknas
16. Strategi, samverkan snö, plogning etc: Idrott och fritids vaktmästare har på vissa platser ansvar för tex plogning och viss skötsel av parkeringar som är problematiskt och ineffektivt. PÅGÅR
17. Samverkans och utvecklingsplan för hantering av skogen – Samarbete med park pågår
18. Personalutvecklingsstrategi – 4 årig plan med aktivitet och uppföljning!
19. Ett visionsprogram för Enavallen

Fastigheter: Bygg- och renoveringsprojekt/ /

1. Familjebad – Korsängsfältet, Pepparrottsbadet, 2021
2. Konstgräs i Örsundsbro, 2020
3. Ny Sporthall på Enavallen, 2018
4. Nya konstgräsplaner på Fanna IP, 2017
5. Ny ishall – Sandbrohallen, 2017
6. Kastområde för friidrott – ersättningsyta Korsängsfältet, 2017
7. Uppdaterat brandlarm koppling till ljudanläggning i Idrottshuset, 2019
8. Utökat antal kameror i Idrottshuset, 2019
9. Underhåll, konstgräsbyte av näridrottsplats på Lillsidan, 2016
10. Lysrör longlife – byta i en hel hall samtidigt, Grillby, för att de ska klara 5 år.
11. Bytt till LED belysning Idrottshallar– pågår med att alla ska få detta klart innan 2025.
12. Alla Idrottshallar har nya sportgolv 2020
13. Byte till lågenergi/ledlampor i motionsspåren 2020
14. Nya grillar som placerats ut vid alla motionsspår samt Bredsandsbadet. 2020
15. Hökens IP Boule - 2017
16. Renoveringsprojekt Fjärdhundrabadet. 2021
17. Friidrottsanläggningen på Enavallen – renoverad
18. Utvecklingsplanering av Hökens IP – Toalett kvar - PÅGÅR
19. Läktar och omklädningsbyggnad på Rugbytten/konstgräsplanen Korsängen. 2023
20. Ny C-Paviljong, omkl Enavallen - PÅGÅR
21. Idrottshuset sportdel och bowling – konferensrum, gym, hemvist EHF,
22. Förrådsutrymmen i idrottshuset samt behöver detta ses över även i andra hallar.
PÅGÅR
23. Gymnastikhall – PÅGÅR – Västerleden Aktivitetscenter!
24. Skatepark - Korsängsfältet
25. Beachidrott – Beachhandboll-fotboll, volley – bakom PRB
26. Wi-Fi i hallar och anläggningar. Finns i de flesta, för föreningar, men vissa har ej
öppet nätverk, Pågår.
27. Discgolf - Frisbee Förening bildad– planering för byggnation pågår
28. Byggnation av näridrottsplatser och kreativa aktivitetsytor i och runt skolgårdar ????
 - a. Konstgräs 7manna i kransort tex Diskussion pågår med lokalsamordnare skola.
29. Förrådsutrymmen på Enavallen. Utvecklingsplan för alla förråd är på gång iom C-paviljong-byggnation
30. Evenemangshall/multiarena behövs – långsiktigt arbete, samverkan näringslivet.
PÅGÅR
31. Trevligare utemiljö vid idrottshusets entré, samlingsplats ?????
 - a. Lekplatser på korsängsfältet ???? Idrott och fritid ansvarar för
utvecklingsplan. Parks driftansvar om det byggs en lekplats – Samverkan bör
lyftas
32. Sopsorteringslokaler stationer, först mellan IH och Ishallarna PÅGÅR men stannat av
pga bygglov?
33. Aktivitetshus, Kampsports – PÅGÅR omställning på Idrottshuset????

34. Parkourpark – PÅGÅR en idé är Myran stationsstaden – eller i närheten av Västerleden Aktivitetscenter eftersom gymnastiken kommer ha hemvist där
35. Gamla simhallens luftkvalité. Påverkas av ventilation och vattenkvalité. Egenkontroll och rutiner kring information och dialog med kunder och föreningar.

Fastigheter: Drift och underhåll

1. Åtgärd kring problem med felbyggd, störande moment kring näridrottsplatsen i Romberga.
2. Enavallens parkering – inte UPFs parkeringar längre. Avslutad diskussion. Gata ska ha ansvaret. 2016
3. Drift och underhåll av näridrottsplats i Romberga, 2016
4. Granulatfällor på konstgräsytor Fanna IP, 2020
5. Plogsarg vid konstgräs, Korsängsfältet som samlar upp granulat, 2019.
6. Mellevi Idrottsplats i Fjärdhundra. 2020
7. Grillplatser runt om i kommunen. 2020
8. Lokal till brottningsklubben i IH – 2021
9. Skattmansö skidanläggning – kommunen äger, föreningen driver. Bristfälligt avtal. I behov av reinvesteringar. Pågående, finns med i Objektlistan. 2024

Utvecklande verksamhet och projekt

1. Nytt bokningssystem – SKR-projekt, pilotkommun – Nytt bokningssystem används och vidareutvecklas. PÅGÅR
2. Föreningsgala/festival – Idrottsgalan 2020 - ???
3. Fritidsbanken – central Fritidsbank finns i Idrottshuset!
4. Öppna veckan/öppen aktivitet en del av verksamheten idag. Utökad samverkan loF, BoU, KKB, Skola, fritidshem, samt andra aktörer pågår. 2016
5. Planeringsprocess och dialog för fördelning av istider i nya ishallen, konstgräs. 2018
6. Informationskampanj - Badsäkerhetsskyltar på allmänna bad med flera olika språk! 2016
7. Kontinuerlig föreningsdialog – Minst 2 helst 4 tillfällen varje år. 2018
8. Ordförandedialog/konferenser med föreningarnas ordföringar - 2015
9. Årliga enkätundersökningar: Föreningsenkät, Anläggningsenkät, Bidragsenkät Genomförs men inte varje år. Ej beslutat
10. Förbättrad helhetsöversikt och nyckeltal för egen verksamhet och anläggningar – ex vis lokalbehovsplan- PÅGÅR strategiskt arbete med ledningsgrupper och Lokalsamordnare
11. Utnyttja de nya funktionerna bättre i nya webbplatsen – Samordnings och kommunikation internt. Även mer Hjälp till självhjälp för kunderna. Pågår - Nytt bokningssystem 2024.

12. Nya larmsystem, rutiner, passerkort. PÅGÅR - Bahcohallen och Enavallen klara, Örsundsbro bara förråd kvar, fler på G.
13. Evenemangskalendern och rutiner behöver informeras föreningslivet. PÅGÅR
14. Föreningsregistret och föreningsportal – behöver moderniseras, digitaliseras och informeras. PÅGÅR - Ingår i nya bokningssystemet och bidragssystemet?
15. Förbättrad helhetsöversikt och nyckeltal för föreningars statistik, antal lag, deltagare, bidrag etc. Mycket samarbete med Upplands idrottsförbund och SISU-idrottsutbildarna. PÅGÅR - förbättras iom IOP-överenskommelse
16. Tydlighet i hur vi tar emot och behandlar föreningars egna initiativ. En checklista/mall? Samla alla förslag och ta med i dialog om investeringsplan. – **FÖS Beredning är ett steg i rätt riktning. Avtalsöversyn och sammanställning.**
 - a. Administrativ hantering. Diareförs allt? Vem har översikt? -En plan kanske behövs?
 - b. Medvetenhet om riskerna för oss. Om det inte fungerar.
 - c. Medvetenhet om riskerna för föreningarna. Tex Försäkringar.
 - d. Hur ska kostnader fördelas?
 - e. Vad investerar vi i? Ska vi ha en pott för att utveckla vissa saker som vi tror är positivt?
 - f. Om företag är inblandade. Hur är vi tydliga med att
 - g. pengarna går till
17. Föreningsmatchning – PÅGÅR Fritidsinspiratör mm Inventera i föreningslivet. Samverka med skola Integration, Arbetsförmedlingen, socialtjänst mfl.
18. Utbildningsinsatser för tjänstemän och politiker i idrottsfrågor – tex SISU/Upplands Idrottsförbund- Tas upp igen iom IOP- RF/SISU och Aktiv Generation?
19. Utbilda ledare och föreningar – samverka med SISU, andra studieförbund och förvaltningar tex. skola och socialtjänst. PÅGÅR
20. Strukturera upp arbetet kring POSOM-grupp ????
21. Information om allemansrätten på flera utländska språk.

Föreningsinitierade projekt

1. Skejtpark på Enavallen, gamla curlingbanan. Extremsportföreningen har initierat projektet
2. Nya spotlights i A-hallen till Handbollens A-lagsmatcher.
3. Isrink i Fjärdhundra, FSK.
4. Hinderbanelopp – Fun Run – OCR – Andre Witt och föreningen Bar Madness.
5. Asfaltering och målning av hus. motorstadion.
6. Skejtpark i Örsundsbro. LAIK och Extremsportföreningen har initierat projektet.
7. Snedens Skytteallians önskar förbättrat lås/säkerhetssystem med personliga elektroniska taggar i grinden vid vägen och till fastigheten
8. Kampsportens hus och klättring (Minicars): Kampsportsföreningar har tillsammans en gemensam lokal – karate, MMA, boxning, jujutsu mfl.

9. Åkerby ridklubb: Ombyggnation av paddock, grusyta, med bevattning med automatisk sprinkler ?? Hur går det???
10. Önskemål från Innebandyn (EIBK) om anpassningar och upprustning i St:llianshallen för att det ska bli en renodlad innebandyhall.
11. Lagunda AIK – Parkettgolv och ny skytteteknik i en biareal till sporthallen, 2019
12. Idrottshusets inomhusallians förfrågan om att utveckla digital skyltning i Idrottshuset i samverkan med Förenings-alliansen inomhusidrotter i IH. ? Handbollen?
13. Södra trögds skyttegille – utkastade ur sin lokal i gamla brandstationen nu när kommunen ska bygga ny. Verksamhet i lokal i centrum.
14. Utegyms – Fjärdhundra. Medborgarförslag och föreningsinitiativ. Klart
15. Utegyms i Örsundsbro. LAIK har initierat projektet.
16. EMK vill rusta göra mer på motorstadion, folkkracebana.
17. LAIK-visionsarbete i Örsundsbro sportfält: Konstgräsyta, aktivitetshus, utegym, skatepark, fritidsbanken... mm Verkstan – Utvecklingsplaner i Kransorter
18. Gymnastiken har växt ur lokalerna. Förslaget är ett en ordentlig gymnastikhall men hoppgröp och ändamålsenliga lokaler för gymnastik och parkour. PÅGÅR, västerleden aktivitetscenter
19. Större evenemang: Enduro VM, Novemberkåsan, Global cup, EP-cupen, Landskamper, Festivaler och andra kommersiella evenemang som kräver resurser. Pågår! Arrangemang – samverkan och stöd samt sponsring. Dialog Näringsliv
20. ESKs Visionsarbete Enavallen: Konstgräsyta, omklädning, förråd, gym och rehab. UTGÅR pga Enahallen,
21. Björnbo 4H-gård – Vill starta projekt för att bygga fritidsgård för barn och vuxna på landet med djur och natur.

Upplivelsesförvaltningen
Linda Karlsberg
0171-625402
linda.karlsberg@enkoping.se

Utvärdering av kulturpolitiskt program (2017–2026)

Steg 1 – grad av måluppfyllelse med analys

Bakgrund

Kulturpolitiskt program (KPP) och Idrottspolitiskt program (IPP) är program som sträcker sig över 10 år. Programmen är visionära dokument, som ska fungera som verktyg för politik och förvaltning under en tioårsperiod. Dokumenten har så kallade strävansmål och beskriver ett nuläge (2017) och ett önskat läge (2026). Det är viktigt att förtydliga att några mål har prioriterats åt gången då man inte kan arbeta med alla mål på en gång. En del av målen är därför ännu inte påbörjade. Utvärderingen ska ses som ett underlag för prioritering de kvarvarande två planåren.

Under 2024 genomför upplivelsesförvaltningen, verksamhetsområdet Kultur en utvärdering av det kulturpolitiska programmet. Arbetet sker i två steg där det första har skett under våren med fokus på hur förvaltningen under åren 2017–2024 har arbetat med programmet. Analys av hur och på vilket sätt kommunens övriga nämnder, förvaltningar och kommunala bolag har arbetat görs i steg 2 under hösten 2024.

Målet med utvärderingen har varit att bedöma graden av måluppfyllelse utifrån programmets fyra fokusområden med tillhörande mål. Som metod har en bedömningskala baserat på tre lägen använts:

- *Ej påbörjat* (grått)
- *Delvis genomfört* (gult)
- *Genomfört* (grönt)

Arbetet med att bedöma måluppfyllelse har skett inom verksamhetsområdet Kultur med kompletterande sakkunskap från enhet Föreningsstöd. Från verksamhetsområdet har verksamhetschef, enhetschefer och teamledare bibliotek deltagit. Kulturstrateg har samordnat arbetet med stöd från ledningsteamet, funktion verksamhetsstrateg.

Sammanfattning

Utvärderingen har varit givande och värdefull på många sätt. Verksamhetsområdet Kultur konstaterar att mycket görs, vi är på väg. En tydlig skillnad från programmets första år är att

upplevelseförvaltningens organisation har förändrats. Verksamheter och enheter har ombildats, genom verksamhetsområdet Kultur och turism, från och med 2024 verksamhetsområdet Kultur. Ambitionen med denna nya organisation är att bidra till att än mer synliggöra kulturområdet med tillhörande politik. Pandemiåren gav ett stort avbräck i arbetet utifrån programmet och har påverkat handlingsförmågan. Därtill ger utvärderingen att målen behöver konkretiseras, förses med tidsatta och riktade insatser för att kunna följas upp vid givna tillfällen.

Det kulturpolitiska programmet innehåller fyra fokusområdena med tillhörande 33 mål.

Arbetet med att bedöma grad av måluppfyllelse resulterade i:

9 mål markerades som *Ej påbörjat*

17 mål bedömdes som *Delvis genomfört*

7 mål markerades som *Genomfört*

Flera av de mål som i måluppfyllnaden är satta som *Ej påbörjat* tillika flera av de mål som är satta som *Delvis genomfört* borde rimligen vara längre gångna. Verksamhetsområdet Kultur bedömer att en avgörande orsak för att så inte är fallet är att de grundläggande förutsättningarna för ett hållbart och strategiskt arbete över tid ej har samspelat med den ambitionsnivå som det kulturpolitiska programmet vilar på. Programmets identifierade grundförutsättningar för formaliserad dialog med syfte att göra önskvärt läge av nuläge har ej genomförts beroende på otillräckliga resurser och prioriteringar avseende:

- koordinator/samordnare
- kulturlots
- referensgrupp där hela kulturlivet är representerat.

Verksamhetsområdet Kultur ser trots detta att många delar har tagits om hand på så vis att det har ålagts verksamheten med dess enheter att ansvara för, som del i det löpande verksamhetsarbetet. Aktiviteter kopplade till det politiska programmet har under åren arbetats in nämnds- och verksamhetsplaner. Nedan redovisas de fyra fokusområdena, deras grad av måluppfyllelse tillsammans med en analys.

1. Handlingskraft

Handlingskraft	Ej påbörjat	Delvis genomfört	Genomfört
Kulturpolitiken stärks i kommunens budget			
Inom kulturbudgeten frigörs fria medel för experimentella satsningar			
Alla nämnder, kommunala bolag och förvaltningar tillämpar ett kulturperspektiv			
När kommunen anlitar professionella kulturskapare för uppdrag, arvoderas de utifrån rekommenderade			

arvodesrekommendationer för respektive konststart			
Näringspolitiken har till uppgift att stödja kulturföretagare			
Utbildning om kulturvärden, deras betydelse och regelverk erbjuds kontinuerligt som stöd för politiska beslut och förvaltningarnas arbete			
Kunskapsuppbyggnad och utbildningsinsatser om trösklar till kultur och eget skapande är en förutsättning för att göra konst, kultur, kulturarv och kulturmiljö tillgänglig för fler			
Kulturpolitiken hålls levande med programpunkter varje år och genom systematiserad omvärldsbevakning, reflektion och dialog			
Kommunen har hög kunskap om professionella kulturskapares, kulturföreningarnas, arrangörers och studieförbunds villkor och behov. Kunskapen stärks av kontinuerliga undersökningar - förslagsvis under valår, på våren.			
Kommunen har hög kunskap om hur kommunens invånare tar del av kultur och ägnar sig åt eget skapande. Kunskapen stärks av att det genomförs kulturvaneundersökningar vart fjärde år.			

Analys av fokusområde Handlingskraft och grad av måluppfyllelse

Målen i detta fokusområde är formulerade utifrån hur handlingskraft påverkar förutsättningarna för en drivande kulturpolitik. Även om andelen mål markerade som *Ej påbörjat* är färre än de andra två bedömningsgraderna ser verksamhetsområdet Kultur

några faktorer som är viktiga att ha med i analysen och i fortsatt arbete. Budget har över tid minskat utifrån ställda effektiviseringar där färre tjänster åläggs fler arbetsuppgifter. Effektiviseringarna har skapat en organisation som har utmaningar i att skapa kontinuitet och framåt drift med skarpa prioriteringar. En sammanhållande funktion i form av samordnare och koordinator är fortsatt önskvärd.

Flera av de mål som är markerade som *Delvis genomfört* visar på en utveckling i positiv riktning, där kulturoperspektivet har mognat från den tid då programmet togs fram och antogs (2017). Här kan exempelvis nämnas hur förvaltningens tjänstepersoner i större utsträckning deltar med sakkunskap inom kulturens olika aspekter i samhällsplaneringens processer.

Det mål som är markerat som *Genomfört* visar också på en mognad där ett exempel är hur professionella kulturutövare får rätt ersättning för rätt arbete.

2. Kulturell infrastruktur

Kulturell infrastruktur	Ej påbörjat	Delvis genomfört	Genomfört
Den kulturella infrastrukturen möter kulturlivets behov av ändamålsenliga lokaler för mötesplatser och för verksamhet inom både scenkonst, bibliotek/litteratur, bild och form och film/media och utställningar.			
Landsbygdens kulturella infrastruktur är utbyggd och ändamålsenlig.			
Det finns tydliga riktlinjer för att hantera, utöka, bevara och tillgängliggöra kommunens konst och offentliga gestaltning.			
Det finns långsiktiga verksamhetsstöd, projektstöd och stipendier - för både bredd och spets.			
Det finns enkla, tydliga och rättssäkra kriterier för stöd till kulturverksamhet och stipendier samt riktlinjer för uppföljning.			
Kommunen har ett digitalt och ändamålsenligt föreningsregister och en digital katalog/lista över professionella kulturskapare i kommunen.			
Kommunens rådgivningsfunktion för ansökningar om stöd bidrar till en mängd ny och berikande kulturverksamhet.			
Funktionen stads- eller kommunarkitekt finns.			

Det finns riktlinjer för hur staden hanterar äldre byggnader och industriarv likväl som hur kommunen kan utveckla, synliggöra och bevara dess kulturmiljöer och kulturbygd.			
---	--	--	--

Analys av fokusområde Kulturell infrastruktur och grad av måluppfyllelse:

Den övervägande delen av målen är markerade som *Delvis genomfört* eller *Genomfört*. Flertalet av dessa är kopplade till det implementerade stöd till civilsamhället, bidragsreglerna, som antogs 2020. Vid framtagandet av det kulturpolitiska programmet var behovet av ett nytt och funktionellt bidragssystem identifierat som viktigt och att det är på plats avspeglas i graden av måluppfyllelsen för fokusområdet kulturell infrastruktur. En översyn och utvärdering av stödsystemet görs under 2024.

3. Tillgängliggöra kultur

Tillgängliggöra kultur	Ej påbörjat	Delvis genomfört	Genomfört
Kommunal kulturverksamhet bidrar till att sänka trösklarna och erbjuda något för alla i Enköpings kulturliv, när det gäller både att uppleva kulturuttryck eller få ägna sig åt eget skapande.			
Det finns information om kulturlivet, kulturverksamheter och föreningsliv på många språk.			
Kollektivtrafiken på landsbygden är utvecklad och tillgängliggör därmed kultur för fler och på fler tider.			
Kulturskolan erbjuder undervisning i bild och form, dans, musik, teater och drama, ord, foto och film och cirkus och når fler barn, unga och vuxna.			
Barn och unga - från förskolan till gymnasiet, inklusive teoretiska program - har möjligheter till eget skapande under skoltid.			
Estetiska lärprocesser är en självklar del i både skola, sjukvård, äldrevård och omsorg.			
Kulturskolan erbjuder avancerat program inom ämnena bild och form, dans, musik, teater och drama, ord, foto och film och cirkus.			
Det utvecklas ett samarbete med högre konstnärlig utbildning och filialer för kompetensutveckling och			

vidareutbildning inom olika konstarter byggs upp i Enköping.			
--	--	--	--

Analys av fokusområde Tillgängliggöra kultur och grad av måluppfyllelse:

Bland de mål som är bedömda som *Ej påbörjat* finns ett exempel på mål som förvaltningen inte råder över. Kollektivtrafiken är viktig, många gånger avgörande för deltagande i kulturlivet. Här behöver förvaltning och nämnd tillsammans och på var sitt håll i applicerbara forum fortsätta att lyfta och visa på behovet av en utvecklad och tillgänglig kollektivtrafik. Antalet mål markerade som *Delvis genomfört* är i flera fall kopplade till Kulturskolan och dess kursverksamhet. Här visar graden av måluppfyllelse att mycket görs och vikten av att prioritera behovs för att fler mål ska bli markerade i grönt.

4. Samverkan

Samverkan	Ej påbörjat	Delvis genomfört	Genomfört
Det finns ett nätverk av professionella kulturskapare, kulturföreningar, studieförbund och näringsliv som samverkar med det kommunala kulturverksamheterna.			
Det finns en gemensam kultursyn i kommunen som har genomslag i kommunens övergripande styrdokument och i alla nämndplaner.			
I samband med planprocesser för större geografiska områden - exempelvis stadsdelar, bostadsområden och ibland vissa innerstadskvarter - behandlas konst och kultur i eget avsnitt.			
Kommunens hälsofrämjande arbete inkluderar ett kulturperspektiv.			
Enköpings satsningar inom konst, kultur och bildning, dess kulturarv och kulturmiljöer gör att fler både besöker och bosätter sig i kommunen.			
Kulturföretag bidrar till besöksnäring, platsutveckling, Enköpings varumärke och identitet.			

Analys av fokusområde Samverkan och grad av måluppfyllelse:

Antalet mål som är markerade som *Delvis genomfört* dominerar fokusområdet Samverkan. Det har skett en positiv förflyttning sedan programmet antogs. Förståelsen för

kulturperspektivet har mognat över tid och för att fortsätta resan fram mot *Genomfört* behöver förvaltning och nämnd hjälpas åt med att fortsatt föra diskussion och debatt.

För upplevelseförvaltningen i september 2024